

Курс «Управление проектами»

Тема 14. Управление рисками проектов

Михаил Сизов

маркетолог digital-проектов,
ст.преподаватель НАО «ВКТУ им. Д.Серикбаева»

3 вопроса:

1. Понятие риска и типология рисков проекта
2. Основы риск-менеджмента
3. Оценка рисков проекта

1 Понятие риска и типология рисков проекта



Источник: [Freepik.com](https://www.freepik.com)

Риск

опасность неблагоприятного исхода ожидаемого явления, поддающаяся измерению вероятностью убытков или упущения выгоды в любой сфере человеческой деятельности

- риск = неопределенность
- риск = вероятность потери
- риск = вероятность наступления результата, отличного от ожидаемого
- риск = возможность того, что определенное событие произойдет и негативно скажется на достижении цели

1 Понятие риска и типология рисков проекта



Источник: [Freepik.com](https://www.freepik.com)

Элементы риска

1. Неопределенный исход (возможность потери/выигрыша)
2. Вероятность потерь (поддается измерению)

Смежные понятия

1. Угроза = причина ущерба
2. Опасность = состояние, которое увеличивает частоту и серьезность потерь

Риск = движущая сила / угроза ?

Риск = шанс, вынуждает специалистов проекта улучшать и оптимизировать процессы

1 Понятие риска и типология рисков проекта

PMBOK, 2017:

«Риск проекта – неопределенное событие/условие, которое в случае реализации будет иметь отрицательное или положительное влияние на цели проекта (содержание, сроки, стоимость, качество)».

- **Риск ≠ известные нам обстоятельства/существующие проблемы**
Сильная изношенность оборудования, текучесть кадров, низкая квалификации персонала – факторы, способные вызвать риски
- **Выявление и оценка рисков невозможны в отсутствии конкретных целей и критериев успешности проекта**
Необходимая увязка с целями/показателями проекта, на которые они могут оказать влияние
- **Риск = угроза/возможность**

1 Понятие риска и типология рисков проекта

Классификация рисков



Источник: изображение подготовлено автором

2 Основы риск менеджмента

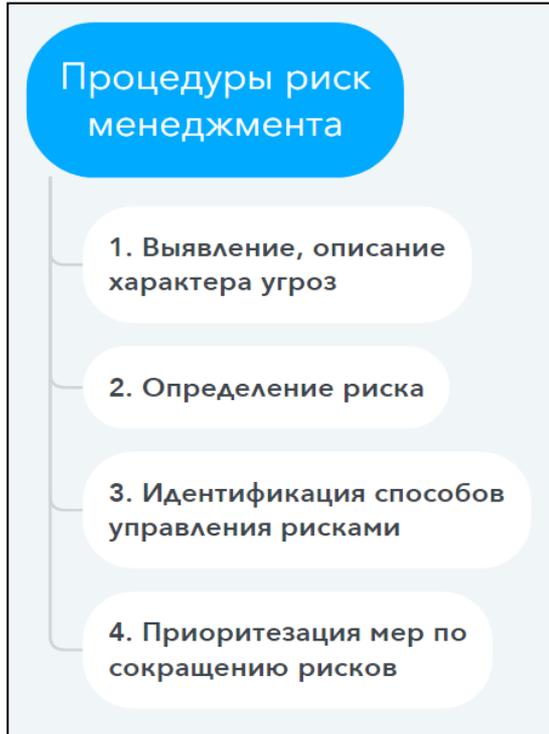
Риск менеджмент

процедуры выявления, определения, идентификации и приоритезации, сопровождаемые эффективным использованием ресурсов с тем, чтобы:

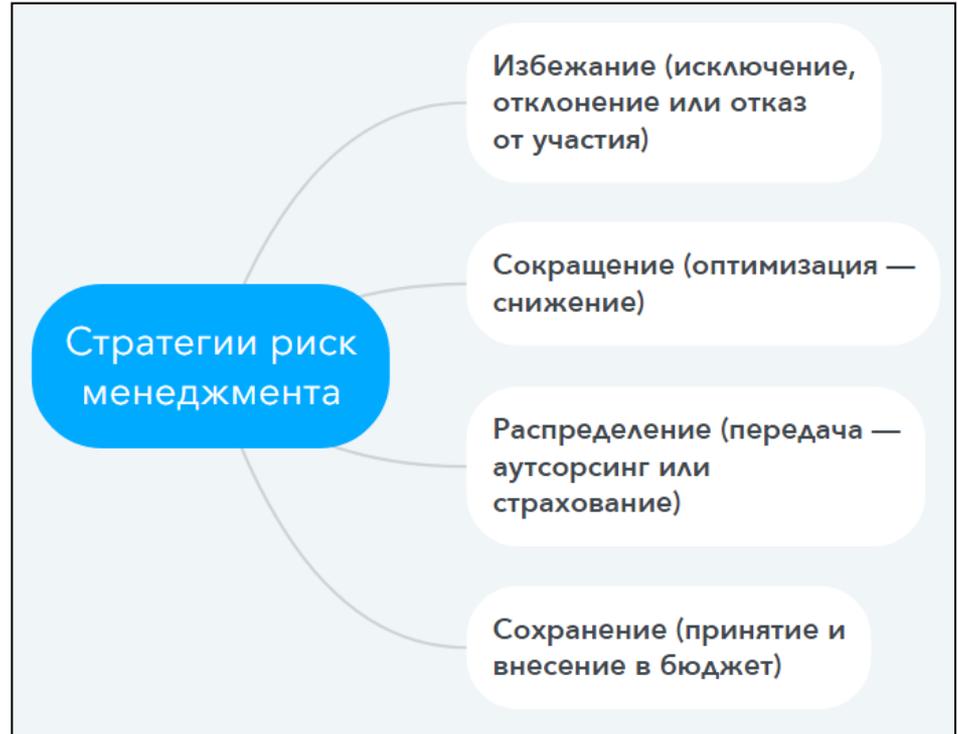
1. контролировать и минимизировать вероятность и/или воздействие неприятного события
2. максимизировать реализацию возможностей

Цель – обеспечить условия, при которых неопределенность не сможет воспрепятствовать реализации бизнес-целей, а ущерб будет минимизирован.

2 Основы риск менеджмента

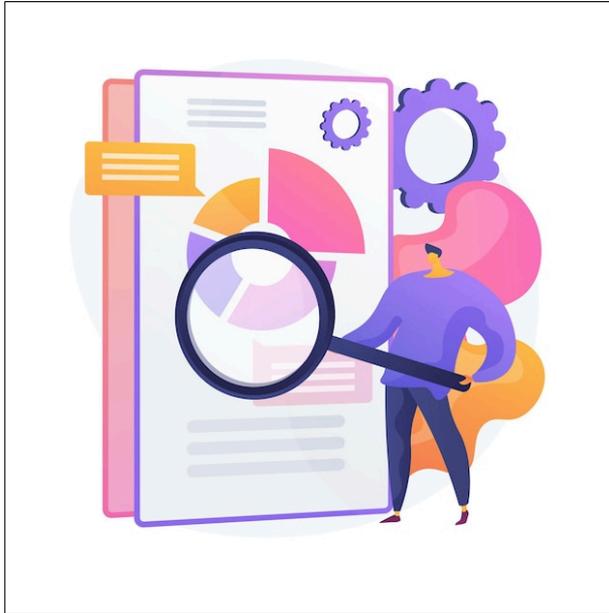


Источник: изображение подготовлено автором



Источник: изображение подготовлено автором

3 Оценка рисков проекта



Источник: [Freepik.com](https://www.freepik.com)

Оценка рисков

качественная/количественная оценка рисков для последующего принятия решения по управлению рисками в проекте.

Цель

проранжированный перечень рисков (Watch List)

Методы качественного анализа:

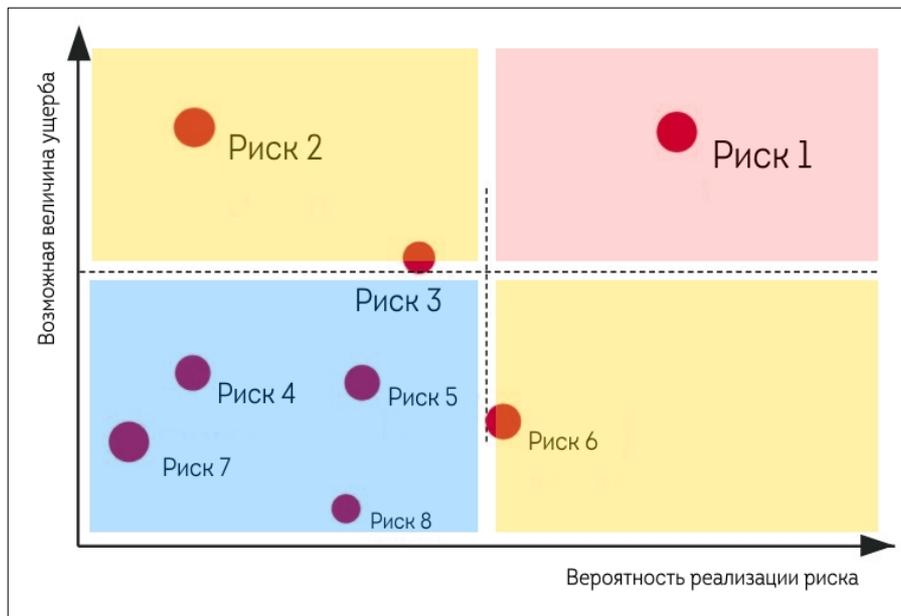
- Оценка степени воздействия
- Оценка вероятности наступления

Методы количественного анализа:

- Анализ показателей предельного уровня
- Анализ чувствительности
- PERT-анализ
- Имитационное моделирование
- Анализ дерева решений

3 Оценка рисков проекта

Карта рисков проекта



Источник: изображение подготовлено автором

Инструмент презентации рисков проекта

- результаты всей работы по идентификации и оценке рисков
- наглядное представление рисков вашего проекта
- вертикаль: возможная величина ущерба
- горизонталь: вероятность наступления конкретного риска
- величина риска может отражаться с помощью размера кружка

Спасибо за внимание !